

Encontro FAUBAI Centro-Oeste

**Programas COIL, Classe Espelho e EMI com impacto  
internacional**

Profa. Dra. Verônica Freitas de Paula

2026

# Quem sou eu?



- Professora Titular na UFU
- Departamento de Marketing da FAGEN/UFU
- Coordenadora do International Office da FAGEN/UFU
- Advogada e administradora
  
- Amo filmes e séries, esportes, música e livros... e NUNCA perco uma oportunidade de viajar!

# School of Business and Management



- Students: 3.000 (all levels)
- Faculty: 70 PhD professors
- Undergrad courses: Business and Management; Information Management; Public Management
- Grad Programs: Business (academic program – Masters and PhD); Organizations Management (professional program); Public Management (professional, online)
- MBA and Specialization courses
- International Office
- Executive programs

# International Office

- MoU and specific cooperation agreements
- Exchanges – students and faculty
- Incoming and outgoing
- Cultural and Learning experiences
- Global / international mindset
- Meetings



# International Office

- Courses in different languages (EN, SP, FR)
- Summer and Winter courses
- Executive courses
- Classes in English for regular courses – Masters/PhD and Undergrad
- Internationalization at home (IaH)



# Experience



What will we talk about today?

COIL?



EMI?

Mirror classes (Classe Espelho)?

# EMI



- English as a Medium of Instruction
- Using the English language to teach an academic subject
- The native language is not English

# EMI – FAGEN/UFU



- 2017: Início da oferta de disciplina em Inglês no PPGAdm (M/D)
  - Branding
  - 06 turmas concluídas
  - Alunos internacionais
  - Dificuldades



# EMI – FAGEN/UFU



- 2019: Inclusão de disciplinas em outros idiomas no currículo do curso de Graduação em Administração (disponível para GI e outros cursos)
  - Disciplinas eletivas
  - Uma em francês, sete em inglês
- 2025: IO apresentou proposta para inclusão de novas disciplinas no rol de optativas em outros idiomas, incluindo opções em espanhol



# Experience



What will we talk about today?

COIL?



EMI?

Mirror classes (Classe Espelho)?

# COIL



- Collaborative Online International Learning
- Faculty from different HEI / countries connect their courses to create shared, project-based, virtual learning experiences
- Virtual mobility: global, intercultural, and collaborative competencies without requiring physical travel

# ACOT

- 2023-2025: projeto ACOT financia missões Brasil-Finlândia e Finlândia-Brasil



- Oferta conjunta de turmas piloto dos cursos:
  - Managing Sustainability through Responsible Leadership;
  - Managing International Teams and Projects;
  - Branding in the Digital Era



# ACOT

- 2023-2025: projeto ACOT financia missões Brasil-Finlândia e Finlândia-Brasil



- Desafios
- Oportunidades





Obrigada!

[veronica@ufu.br](mailto:veronica@ufu.br)